

## Andreas Ziegenhagen

### Managing Partner Germany, European Head – RIB

Andreas Ziegenhagen is Managing Partner in Germany and European Head of the Restructuring, Insolvency and Bankruptcy group. He covers the areas of mergers and acquisitions (legal and tax advice), corporate recovery and insolvency law, corporate and tax law as well as banking and financing. Andreas regularly acts as a double-sided trustee in distressed situations and as a collateral agent for banks. He is one of the few German lawyers who is both, a qualified accountant and a tax consultant. Andreas is a frequently recommended lawyer in the restructuring and insolvency practice.



Berlin

D +49 30 2 64 73 207

Frankfurt

D +49 69 45 00 12 150

andreas.ziegenhagen@dentons.com

Andreas is Partner at Dentons in Berlin and also Director of Dentons GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft. Prior to joining Dentons (formerly Salans) in 2006, Andreas spent his entire career at Haarmann Hemmelrath, where he became Partner in 2001 and Head of the Corporate Recovery and Insolvency practice group in 2004.

### Experience

- Advising the investor Paragon Partners on the intended acquisition of the insolvent internet, book and retail group Weltbild
- Advising Görtz Group in the context of the acquisition of a 40% stake by AFINUM Management GmbH while serving as a double-sided trustee
- Advising Scholz AG in the context of the acquisition of a 39.9% stake by Japanese industrial group Toyota Tsuho Corporation (TTC) while serving as a double-sided trustee
- Advising Sobera Capital GmbH on the acquisition of BayTech Venture Capital GmbH & Co. KG
- Advising Decor Druck Leipzig GmbH concerning the sale to a new owner during a protective shield proceeding
- Advising the seller on the sale of FLEX Group (a German tool manufacturer) to the Chinese strategic investor Chervon throughout the whole M&A process, including conduct of negotiations; the seller acted under a double-sided trusteeship
- Advising the seller on the sale of TFL Group (an international producer of specialty chemicals for the leather industry) to Black Diamond, including conduct of negotiations; the seller acted under a double-sided trusteeship
- Advising Blechformwerke Bernsbach GmbH on protective shield proceeding during the acquisition by Melegny & Cie. Automotive GmbH
- Advising HOLMER Group concerning the sale of the company to EXEL Industries, while serving as a double-sided trustee, in order to secure the interests of various bank creditors

- Advising Geyer Group during its reorganization within a protective shield proceeding as a debtor-in-possession and drafting several parallel restructuring plans within a two-month period
- Advising SOLARWATT AG on a successful restructuring in the context of a protective shield proceeding as a debtor-in-possession: drafting a restructuring plan and implementing the restructuring concept via a capital reduction to zero with a subsequent cash and capital increase, applying the new provisions for insolvency plan procedure within a 3 month period from the filing for insolvency until the termination of the insolvency proceeding
- Advising GSG Asset GmbH & Co. Verwaltungs KG on the refinancing and restructuring of their acquisition loan in the amount of €300 million
- Serving as a double-sided trustee for a manufacturer of concrete railway ties and system provider
- Advising an investor in relation to the acquisition of the Polo group out of the insolvency proceedings
- Advising a German Bank syndicate as the collateral pool manager in connection with the insolvency of automotive supplier AKT Gardelegen
- Advising the Royal Bank of Scotland as the secured creditor in connection with the realization of the development project of the former Federal Audit Office in Frankfurt
- Advising the Chief Restructuring Officers of the Primacom Group on the restructuring
- Advising Capmark Finance, Inc. as the secured creditor in connection with the sale of nursing homes of German subsidiaries of Sunrise Senior Living, Inc., a US-American operator of residential and nursing homes
- Advising the investor Gordon Brothers on the intended acquisition of the insolvent retail chain Woolworth
- Advising the servicer of loans (more than €250 million) which has been granted to a large German property investment group. This group filed for insolvency. The group of lenders includes one of the leading banks in Europe
- Advising on the settlement of claims (more than €110 million) arising from a Berlin real estate development project, involving the financing bank, the project development company and the Federal State of Berlin
- Advising Deutsche Bahn AG on the distressed acquisition of the insolvent Waggonbau Niesky GmbH in connection with insolvency plan proceedings
- Advising a German Bank syndicate as creditors in connection with the insolvency of the PIN Group AG, regarding the main and the secondary insolvency proceedings
- Advising the real estate and mortgage bank Allgemeine Hypotheken Bank Rheinboden AG ("AHBR", now Corealcredit Bank AG) during its restructuring which resulted in the acquisition by Lone Star. Thereafter advising on the relation with silent partners and bonus share holders ("Genussrechte")

## Recognition

Andreas is listed in Band 1 for restructuring/insolvency by *Chambers Global*, 2014: He “rises to the top of the rankings following a highly active and successful year, and is described effusively by interviewees as ‘one of the best in the business.’ ” In the *JUVE Handbook German Commercial Law Firms*, 2013/2014, Andreas is mentioned as one of the frequently recommended lawyers for restructuring/insolvency, M&A, corporate and tax. Additionally, he is one of the leading names in the area of restructuring and corporate rescue. *JUVE* describes Andreas, “who is sought after both as an advisor in the first insolvency protection proceedings under the Act Serving the Further Facilitation of the Restructuring of Companies and as a trustee in high-profile company crises” as “determined, focuses on the task at hand.” *The Legal 500 Deutschland*, 2014 describes Andreas as “very dedicated and always approachable, he has an unobtrusive personality and great negotiation skills.” He is furthermore listed amongst the leading names for restructuring. Andreas Ziegenhagen is ranked as top lawyer for insolvency and reorganization as well as tax by *Best Lawyers* and is 2013 Berlin insolvency and reorganization “Lawyer of the Year”.

## Insights

Andreas is the author of several articles and books on corporate, tax and insolvency law as well as on the topic of M&A, including acquisition and taxation in distressed situations. He is also known as a speaker at many seminars and conferences.

## Articles

- 18 Jan 2014 - Fall Suhrkamp zeigt Möglichkeiten des neuen Insolvenzrechts, in: Börsen-Zeitung
- 30 Oct 2013 - Das neue Konzerninsolvenzrecht. Im Blickpunkt: Ein Konzern, ein Richter, ein Verwalter, aber mehrere Verfahren? In: Deutscher AnwaltSpiegel 22/2013
- Aug 2013 - Der Umgang mit kritischen Gesellschaftern. Zum kritischen GmbH-Gesellschafter und seinem in der Unternehmenskrise erweiterten Blockadespielraum, in: KSI 5/13, p. 2-10
- 10 Oct 2012 - Eine neue Option – Erste Erfahrungen mit dem Schutzschirmverfahren, in: Deutscher AnwaltSpiegel Jahrbuch 2012/2013, p. 58-60
- 21 Aug 2012 - Erste Erfahrungen mit dem Schutzschirmverfahren, in: Handelsblatt – Newsletter "Jahrestagung Restrukturierung"
- 01 Jun 2012 - Doppelnützige Treuhand im Rahmen der Restrukturierung, in: Compact Restrukturierung, Distressed M&A und Insolvenz, June 2012, p. 18-19
- 15 May 2012 - Objective accomplished? Improving restructuring options in Germany through insolvency reform ("ESUG"), in: Global Insolvency Restructuring Review 2012/13, p. 100-103
- 11 Apr 2012 - "Auf drei Wörter kommt es an", Der Rangrücktritt in der Steuerbilanz, in: Frankfurter Allgemeine Zeitung, p. 19
- 30 Jan 2012 - Nährboden für neues Wachstum, in: Finance Magazine, Special "M&A", p. 20-21
- Jan 2012 - Das neue Schutzschirmverfahren nach dem ESUG, in: Handelsblatt – Newsletter "Jahrestagung Restrukturierung"

- 16 Nov 2011 - Ziel erreicht? Verbesserung der Sanierungsoptionen in der Insolvenz durch das ESUG, in: Deutscher AnwaltSpiegel, no. 23, p. 3-5
- 01 Aug 2011 - ESUG spannt neuen Schutzschirm über drohende Insolvenz, in: Finance Jahrbuch Restrukturierung 2011
- 01 May 2011 - Germany: corporate restructuring reloaded, in: Euromoney, Global Insolvency & Restructuring Review 2011/12, p. 62-64
- 21 Mar 2011 - Rettung für die Sanierungsklausel? in: Betriebs-Berater, no. 12/2011, p. 725
- 09 Mar 2011 - Standort D gestärkt. Verbesserung der Sanierungschancen aufgrund des Kabinettsbeschlusses zur Reform des Insolvenzrechts, in: Deutscher AnwaltSpiegel no. 5, p. 9-10
- 01 Mar 2011 - Sanierungsvorbereitungsverfahren nach dem Referentenentwurf des ESUG, in: Handelsblatt – Newsletter "Restrukturierung"
- 01 Feb 2011 - Sanierung hausgemacht, in: Finance Magazine 2/2011, Special "Top-Kanzleien 2011"
- 01 Sep 2010 - Eine Person, zwei Aufgaben, in: Finance Jahrbuch Restrukturierung 2011: Finanzierung, Management und M&A und Kommunikation in der Krise – Strategien für die Neuaufstellung, p. 14-15
- 28 Jun 2010 - Doppelnützige Treuhand im Rahmen der Sanierung, in: Finance Jahrbuch Restrukturierung 2010
- 23 Apr 2010 - Brüssel stellt Sanierungsklausel auf den Prüfstand, in: PLATOW Recht, no. 46, p. 7
- 15 Mar 2010 - Turnaround-Sentiment 2010, Die Expertenumfrage, in: Going Public Special "Corporate Finance & Private Equity Guide 2010", p. 64-66
- 01 Mar 2010 - Die Uhr tickt, Risikoabschätzung in den Phasen des Unternehmenskaufs in der Krise, in: GoingPublic, p. 62-63
- 01 Mar 2010 - Recent developments in Germany's corporate restructuring and insolvency practice, in: Global Insolvency & Restructuring Review 2010/11
- 28 Sep 2009 - Die neue Sanierungsklausel in § 8c Abs. 1a KStG, in: Betriebs-Berater, p. 2116-2120
- 01 Sep 2009 - Rechtliche Aspekte bei Distressed M&A, in: Restrukturierung Jahrbuch 2010: Finanzierung, Management und M&A in der Krise, p. 79-81
- 03 Aug 2009 - "Chancen wahrnehmen, Risiken vermeiden", Finanzierungsfragen beim Kauf aus der Insolvenz, in: GoingPublic Special "Distressed M&A", p. 26-27
- 01 Jul 2009 - Corporate Debt and Insolvency in Germany, in: BNA International Report on Corporate Insolvency
- 01 Jun 2009 - Recent developments in Germany's corporate restructuring and insolvency practice, in: Euromoney's Global Insolvency & Restructuring Review 2009/10
- 01 Jun 2009 - Rechtliche Aspekte Distressed M&A, in: Finance Jahrbuch Restrukturierung 2009

- 20 May 2009 - Das Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz - Annäherung der handelsrechtlichen Rechnungslegung an die IFRS?, in: Deutscher AnwaltSpiegel no. 02, p. 10-12
- 07 May 2009 - Helfer in schweren Zeiten – Aktuelle Restrukturierungstrends in Deutschland, in: Unternehmeredition "Mittelstandsfinanzierung 2009"
- 18 Nov 2008 - Rechtliche Aspekte einer möglichen Bürgschaft für Opel, in: Automobilwoche
- 21 Oct 2008 - Mehr Spielraum bei Insolvenz, Welchen Spielraum haben Unternehmen künftig beim Insolvenzantrag?, in: Frankfurter Allgemeine Zeitung
- 08 Aug 2008 - Urteilsanmerkung zu BGH, Urteil vom 11. Februar 2008 – II ZR 171/06, Verjährung von GmbH Einlageforderungen nach Übergangsrecht, in: Betriebs-Berater, p. 1085-1086
- 01 Jun 2008 - Recent developments in Germany's restructuring and insolvency practice, in: Euromoney, Global Insolvency & Restructuring Review 2008/9
- 01 Oct 2006 - Bericht über INSOL-Europe Jahrestagung in Bukarest, in: InDat-Report
- 27 Jan 2006 - Steuerliche Anerkennung von Arbeitszeitkonten für Gesellschafter-Geschäftsführer, in: Der Betrieb, p.181-185
- 01 Oct 2005 - Warnsignale erkennen – Der Krise rechtzeitig entgegensteuern, in: Finance Magazine "Sonderheft Wirtschaftskanzleien"
- 01 Jul 2005 - Insolvenzversicherung – das Berliner Modell auf dem Prüfstand, in: Vermögen & Steuern, p 26-28

#### Books

- 2013/2014 - Unternehmensrestrukturierung: Strategien, Konzepte und Praxiserfahrung, Volker Brühl/Burkard Göpfert, 2. edition, Verlag: Schäfer Poeschel
- 2013/2014 - Der Rechtsmarkt in Deutschland, Wegerich / Hartung, Frankfurter Allgemeine Buch: „Gedanken zum Geschäftsmodell: Von Pyramiden und Diamanten“
- 2013/2014 - Betriebsfortführung im Insolvenzverfahren, Borchardt/Frind, ZAP Verlag: „Steuerliche Grundsätze und Probleme im Rahmen der Betriebsfortführung im Eröffnungsverfahren sowie im eröffneten Verfahren“
- 2011 - Unternehmenskauf in Krise und Insolvenz, Windhöfel/Ziegenhagen/Denkhaus, in Wirtschaftsrecht aktuell, RWS Verlag, 2008, new edition in 2010
- 2010 - Besteuerung in Krise und Insolvenz, Gabler Verlag, 1. edition 2010
- 2010 - Restrukturierungspraxis – Sanierung und Liquiditätsbeschaffung, Co-author, Schäffer-Poeschel Verlag, 2010: "Fallstudie 4: Sanierung unter Einbeziehung eines Treuhänders"

## Interviews

- 31 March 2014 – Generation Y bestimmt den Takt, Interview in: karrierefürer, p. 11-13
- 21 Jan 2014 - Lichtblick für die kriselnde Solarindustrie, Interview on: WirtschaftsWoche online
- 26 Nov 2013 – Dentons: „Fokus auf grenzüberschreitende M&A-Deals“, Interview on: Finance Magazine online
- 18 Apr 2013 - ESUG-Gestaltungsmöglichkeiten, Interview in: ZinsO-Newsletter
- 07 Aug 2012 - ESUG-Schirm bietet PV-Spezialisten zweite Chance, Interview on: Elektroniknet.de
- 14 Jun 2012 - SOLARWATT AG beantragt Insolvenz in Eigenregie, Interview on: photovoltaik-guide.de
- 02 May 2012 - "Die Professionalisierung der Verwalter verbessert sich", Interview in: Wirtschaftsspiegel, p. 13-15
- 04 Mar 2011 - Schutzschirm nicht ganz wasserdicht, Interview in: PLATOW Recht, no. 26
- 22 Feb 2011 - Was bleibt übrig? Eigenverwaltung nach ESUG, Interview in: InDat-Report, p. 11
- 14 Jan 2010 - Bund verschleppt Insolvenzrechtsreform, Restrukturierungsexperten fordern von Justizministerium zügigen Gesetzentwurf – 2010 Anstieg bei Firmenpleiten erwartet, Interview in: Financial Times Deutschland (FTD), p. 11
- 12 Jun 2009 - "Milliardenschaden bei Betriebsrenten", Interview in: Handelsblatt
- 28 May 2009 - "Tünche hilft bei feuchten Wänden wenig", Interview in: Börse online, p. 56-57
- 22 May 2009 - "Günstiger geht's nicht", Interview in: Financial Times Deutschland "Feature Mittelstand"
- 07 Apr 2009 - "Viel zu unflexibel", Interview in: Financial Times Deutschland
- 20 Feb 2009 - "Chapter 11 statt Staat", Interview in: Financial Times Deutschland
- 01 May 2007 - London Calling – Wie gefährdet der Insolvenzstandort Deutschland ist, Interview in: InDat-Report

## Activities and Affiliations

### Presentations

- 3-4 Jul 2014 - WM-Tagung zur Sanierung 2014, Frankfurt - Vor- und Nachteile einer außergerichtlichen Sanierung aus rechtlicher Sicht
- 22-23 May 2014 - Handelsblatt Jahrestagung "Restrukturierung", Frankfurt - Dual Track M&A Verfahren als Best Practice im Rahmen von Eigenverwaltungsverfahren
- 31 Mar 2014 - Handelsblatt Jahrestagung "Die doppelnützige Treuhand", Berlin - Die Gestaltung eines Schutzschirmverfahrens unter der "doppelnützigen Treuhand"
- 28 Mar 2014 – RWS Cologne, – Unternehmenskauf in Krise und Insolvenz
- 21 Mar 2014 - Sanierungsforum 2014, Cologne - Umgang mit kritischen Gesellschaftern in der Sanierungspraxis

- 18 Mar 2014 Unternehmensrestrukturierung – Perspektiven 2014 “ESUG, Frankfurt – Erste Erfahrungen in der Praxis”
- 27 Sep 2013 - Insol Europe Conference, Paris - Turnaround Wing: “Why do restructurings fail?”
- 06 Sep 2013 - Tagung der Neuen Insolvenzverwaltervereinigung Deutschlands e.V., Berlin – Podiumsdiskussion: „Wie hat sich das Akquiseverhalten von Verwaltern nach ESUG verändert?“
- 06 Jun 2013 - Unternehmensjuristentage, Berlin – „14 Monate ESUG“
- 05 Jun 2013 - Gläubigerkongress 2013, Düsseldorf – „Erfolgreiche gesellschaftsrechtliche Gestaltungen im Planverfahren – Debt Equity Swap in der Praxis“
- 25 Apr 2013 - 9. Handelsblatt Jahrestagung Restrukturierung 2013, Frankfurt – „Das Schutzschirmverfahren in Eigenverwaltung am Beispiel der SOLARWATT AG“
- 15 Mar 2013 - BDU 12. Expertendialog des Fachverbandes Sanierung- und Insolvenzberatung, Königswinter – Das ESUG im ersten Praxischeck - "Umgang mit kritischen Gesellschaftern"
- 13 Mar 2013 - Handelsblatt Konferenz Treuhand, Berlin - „Key Factors“ erfolgreiche M&A-Prozesse bei Unternehmenstreuhandschaften
- 30 Jan 2013 - Berlin/Brandenburger Arbeitskreis für Insolvenzrecht e.V. – „Erste erfolgreiche Verfahren mit dem Schutzschirmverfahren gem. § 270b InsO“
- 28 Feb 2013 - RWS Praktiker-Seminar, Frankfurt – Unternehmenskauf in Krise und Insolvenz
- 29. Sep 2012 - Institut für Insolvenzrecht e.V., Hannover - „ESUG Erfahrungen – Eröffnungsantrag aus Beratersicht“
- 27 Sep 2013 - Insol Europe Conference, Brussels - Turnaround Wing: “Mexican stand-off” - Forcing ‘consensual’ restructuring solutions upon your opponents
- 11 May 2012 - 8. Handelsblatt Jahrestagung Restrukturierung 2012 – „Erweiterte Restrukturierungsoptionen durch das ESUG“
- 20 Apr 2012 - 29. Reutlinger Insolvenz-Forum – Praktikertagung zum Insolvenzrecht und zur Unternehmenssanierung – Neuigkeiten in Sanierung und Insolvenz“
- 15 Mar 2012 - BDU Expertendialog des Fachverbandes Sanierung- und Insolvenzberatung, Königswinter bei Bonn – "Insolvenzanfechtung im Rahmen des Sanierungsprozesses, insbesondere bei der Vergleichsberechnung Insolvenzplan/außergerichtliche Sanierung"
- 09 Feb 2012 - RWS Praktiker-Seminar, Berlin – „Unternehmenskauf in Krise und Insolvenz“
- 11 Nov 2011 - Mazars Restrukturierungsfachkongress Berlin – „Restrukturierungsoptionen für Banken und Investoren unter Berücksichtigung des ESUG“
- 18 Oct 2011 - Salans Annual Insolvency Conference, London, “The new German Insolvency Regime: Will it result in a wave of restructurings?”
- 12 Oct 2011 - 85th NCBJ Annual conference, Tampa – “European Restructurings – New Developments”
- 23 Sep 2011 - Insol Europe Conference, Venice, - Turnaround Wing: “Lender-led solutions in Restructuring“

- 17 Jun 2011 - RWS Praktiker-Seminar, Köln – „Unternehmenskauf in Krise und Insolvenz“
- 05 May 2011 - 7. Handelsblatt Jahrestagung Restrukturierung 2011 – „Finanzrestrukturierung der Pfandrechtsgläubiger durch Anteilsversteigerung“

### Memberships

- Member of TMA Deutschland
- Member of INSOL Europe
- Member of the American Bankruptcy Institute (ABI)
- Board member of Berlin/Brandenburger Arbeitskreis für Insolvenzrecht e.V.
- Member of Arbeitskreis für Insolvenzwesen Köln e.V.
- Member of Institut für Interdisziplinäre Restrukturierung (iir) e.V.
- Member of ARGE Insolvenzrecht und Sanierung of the German Lawyers' Association
- Member of ARGE Steuerrecht of the German Lawyers' Association
- Member of Deutsche Steuerjuristische Gesellschaft e.V.
- Member of Verein zur Förderung des Bilanz- und Steuerrechts sowie der Wirtschaftsprüfung Berlin/Brandenburg e.V.
- Member of Institut der Wirtschaftsprüfer in Deutschland e.V.